

Relatório de Resultados Plurianuais 2002 a 2006



Universidade de Brasília



# Relatório de Resultados Plurianuais 2002 a 2006

Luiz Inácio Lula da Silva

### Presidente da República

Fernando Haddad

#### Ministro da Educação

Nelson Maculan Filho

Secretário de Educação Superior

## FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA

**CONSELHO DIRETOR** 

#### Presidente:

Prof. Timothy Martin Mulholland

#### Conselheiros:

Prof. João Claudio Todorov

Dr. Carlos Alberto Rodrigues da Cunha

Prof. Flávio Rabelo Versiani

Prof. Jacques Velloso

### **Suplentes**

Prof. Reinhardt Adolfo Fuck

#### UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA

Reitor: Prof. Timothy Martin Mulholland Vice-Reitor: Prof. Edgar Nobuo Mamiya

Decano de Ensino de Graduação: Prof. Murilo Silva de Camargo

Decano de Pesquisa e Pós-Graduação: Prof. Márcio Martins Pimentel

Decana de Extensão: Profa. Leila Chalub Martins

Decano de Assuntos Comunitários: Prof. Reynaldo Felipe Tarelho

Decano de Administração: Prof. Erico Paulo Siegmar Weidle

Secretário de Planejamento: Prof. Eduardo Tadeu Vieira

Secretária de Recursos Humanos: Glória Janda Parente Timbó

#### **EDITORAÇÃO**

Gestor e Editor Responsável: Prof. Eduardo Tadeu Vieira – Secretário de Planejamento

Organização e Redação

Luzia Maria Dias Carneiro Rodrigues - Sociólogo Gláucia Lopes Luiz Evangelista – Economista

#### Revisão Técnica

Lara Cristina Caixêta Machado de Lima - Contador

Hélio Marcos Neiva - Assessor do Conselho Diretor da FUB

Nair Aguiar Miranda – Assessora do Reitor

#### Equipe da Secretaria de Planejamento

Ereni Gontijo de Lima - Auditor

Roberto Mizuno - Coordenador de Informações Gerenciais

Adriana Masae Soares Nishimura – Estagiária Ciências Contábeis

Carlos da Costa Neves Neto – Estagiário Ciência da Computação

Kellen Caroline Aragão Gomes - Apoio Administrativo

Luciana Gaieski Greve – Estagiária de Estatística

Renata Maria Santana Nascimento – Estagiária de Estatística

Vinícius Marinho Costa - Apoio Administrativo

#### Execução Orçamentária e Financeira

Fernando Soares dos Santos – Diretor de Orçamento Sérgio da Costa Ferreira – Técnico de Orçamento Samuel Faria de Abreu – Diretor de Contabilidade e Finanças

#### Revisão Textual:

Flávia Ribeiro Machado - Assistente do Reitor

Projeto Gráfico, Editoração Eletrônica e Capa: Mauro Pereira Bento

## Fundação Universidade de Brasília

#### Secretaria de Planejamento

Campus Universitário Darcy Ribeiro – Asa Norte Prédio da Reitoria, Bloco "B", 1º andar

70910-900 Brasília, DF, Brasil

Telefones: (61) 3273-3379/ 3307-2207

Fax: (61)3274-5915

http://www.unb.br - unb@unb.br - spl@unb.br

i

## **UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA**

Gestores de unidades acadêmicas e administrativas integrantes do Sistema de Planejamento da UnB participantes da elaboração do Relatório Anual de Gestão

Unidades Administrativas		
Assessoria de Assuntos Internacionais	INT	Prof. Noraí Romeu Rocco
Assessoria de Comunicação Social	ACS	Rodrigo Caetano
Auditoria	AUD	José Avelar dos Santos
Centro de Planejamento	CEPLAN	Alberto Alves de Faria
Decanato de Ensino de Graduação	DEG	Prof. Murilo Silva de Carmargo
Decanato de Pesquisa e Pós-Graduação	DPP	Prof. Márcio Martins Pimentel
Decanato de Extensão	DEX	Profa. Leila Chalub Martins
Decanato de Assuntos Comunitários	DAC	Prof. Reynaldo Felipe Tarelho
Decanato de Administração	DAF	Prof. Erico Paulo Siegmar Weidle
Núcleo de Tecnologia da Informação	NTI	Prof. Ricardo Staciarini Puttini
Prefeitura do Campus	PRC	Antonio Wilson Botelho de Sousa
Procuradoria Jurídica	PJU	José Weber Holanda Alves
Secretaria de Planejamento	SPL	Prof. Eduardo Tadeu Vieira
Secretaria de Recursos Humanos	SRH	Glória Janda Parente Timbó
Secretaria de Empreendimentos Imobiliários	SEI	Aloísio Cezar Rabelo Machado
Secretaria de Gestão Patrimonial	SGP	Wanderley da Silva
Secretaria de Assuntos Acadêmicos	SAA	Arnaldo Carlos Alves
Diretoria de Governança em Tecnologia da		
Informação	DGCIT Pro	f. Jorge Henrique Costa Fernandes
Órgãos Complementares		
Biblioteca Central	BCE	.Maria José Moreira Serra da Silva
Centro de Informática	CPD	Mauro Henrique de Castro
Editora Universidade de Brasília	EDU	Prof. Henryk Siewierski
Fazenda Água Limpa	FAL	Robson Figueiredo Cunha
Hospital Universitário de Brasília	HUB Dr	Profa. Tânia Torres Rosa
Centros		
Centro de Desenvolvimento Sustentável	CDS	Prof. Marcel Bursztyn
Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico	CDT	Prof. Luiz Afonso Bermúdez
Centro de Estudos Avançados Multidisciplinares	CEAM.Prof	a. Ana Maria Nogales Vasconcelos
Centro de Educação a Distância	CEAD	Prof. Bernardo Kipnis
Centro de Documentação	CEDOC	José Carlos Andreoli
Centro de Seleção e de Promoção de Eventos	CESPE	Prof. Mauro Luiz Rabelo
Centro de Excelência em Turismo	CET	Núbia David Macedo
C. Internacional de Física da Matéria Condensada	CIFMC	Prof. Álvaro Ferraz
Centro Integrado de Ordenamento Territorial	CIORD	Prof. Jorge Madeira Nogueira
C. de Manutenção de Equipamentos Científicos	CME	Francisco Assis Lima
Centro de Produção Cultural e Educativa	CPCE	Prof. Armando Bulcão
C. Pesquisa e Pós-Graduação sobre as Américas		
C. de Formação de Recursos Humanos em Transporte	s CEFTRU	Prof. José Matsuo Shimoishi



Centro de Pesquisa e Opinião Pública da UnB......DATAUnBProf. Henrique Carlos de O. de Castro

Institutos/Faculdades		
Faculdade de Comunicação	FAC	Profa. Dácia Ibiapina da Silva
Faculdade de Economia, Administração, Contabilidade		
e Ciência da Informação e Documentação	FACE	Prof. César Augusto Tibúrcio Silva
Faculdade de Arquitetura e Urbanismo	FAU	Prof. Andrey Rosenthal Schlee
Faculdade de Agronomia e Medicina Veterinária	FAV	Prof. Ricardo Titze de Almeida
Faculdade de Direito	FD	Prof. Marcos Faro de Castro
Faculdade de Educação	FE	Profa. Inês Maria M. Z. P. de Almeida
Faculdade de Educação Física	FEF	Prof. Jônatas de França Barros
Faculdade de Medicina	FM	Prof. Paulo Gonçalves de Oliveira
Faculdade de Ciências da Saúde	FS	Prof. Francisco de Assis Richa
Faculdade de Tecnologia	FT	Prof. Humberto Abdalla Júnior
Instituto de Ciências Biológicas	IB	Profa. Sônia Nair Báo
Instituto de Ciências Sociais	ICS	Profa. Lourdes Maria Bandeira
Instituto de Artes	IdA	Profa. Suzete Venturelli
Instituto de Ciências Exatas	IE	Prof. Ricardo Pezzuol Jacobi
Instituto de Física	IF	Prof. Antônio Cleves Nunes Oliveira
Instituto de Geociências	IG	Prof. Paulo Roberto Meneses
Instituto de Ciências Humanas	IH	Prof. Mário Diniz de Araújo Neto
Instituto de Letras	IL	Profa. Maria Luiza Ortiz Alvarez
Instituto de Psicologia	IP	Profa. Maria Ângela G. Feitosa
Instituto de Ciência Política	IPOL	Profa. Lúcia Merces de Avelar
Instituto de Química	IQ	Prof. Maria Lucília dos Santos
Instituto de Relações Internacionais	IREL	Prof. Eiiti Sato
Faculdade UnB-Planaltina	FUP Pro	f. Carlos Henrique Marques da Rocha

## Sumário

Lista de (	Gráfic	COS	V
Apresent	ação		1
Introduçã	йo		2
Capítulo	I.	Indicadores de Gestão	3
Capítulo	II.	Previsão e Execução da Lei Orçamentária Anual (LOA) 2002 a 2006	4
Capítulo	III.	Resultados alcançados por área	6
1.	Área	de Graduação	6
2.	Áreas	s de Pós-Graduação e Pesquisa Científica	7
3.	Área	de Extensão	10
4.	Área	de Recursos Humanos	11
5.	Área	de Planejamento, Avaliação e Informação	14
5.1.		Acompanhamento Plurianual dos Objetivos das Unidades	14
5.2.		Gestão do Patrimônio da FUB	16
6.	Área	de Obras	20
Capítulo	IV.	Dificuldades enfrentadas pelos gestores e ações corretivas	22
Capítulo	V.	Receita Realizada e Despesa Executada pela FUB	24
Capítulo	VI.	Movimentações Financeiras das Fundações de Apoio	27
Capítulo	VII.	Apuração do Custo do Ensino por Aluno	28
Capítulo	VIII.	Relatório do Balanço Social	30
Conclusã	йo		38
Referênc	ias		40
SIGLAS	E DE	NOMINAÇÕES	41

## Lista de Gráficos

Gráfico 1:	Evolução dos Indicadores de Gestão da UnB determinados pelo TCU (2002 a 2006)	3
Gráfico 2:	Evolução do número de ações dos seis programas consignados na LOA à FUB	4
Gráfico 3:	Evolução da Previsão x Execução Orçamentária da FUB, no período de 2002 a 2006	5
Gráfico 4:	Número de cursos de Graduação por turno no período 2002 a 2006	6
Gráfico 5:	Indicadores de Graduação no período 2002 a 2006	7
Gráfico 6:	Número de cursos da Pós-Graduação no período 2002 a 2006	8
Gráfico 7:	Número de alunos matriculados na Pós-Graduação no período 2002	8
Gráfico 8:	Títulos concedidos na Pós-Graduação no período 2002 a 2006	9
Gráfico 9:	Atividades de Extensão no período 2002 a 2006	10
Gráfico 10:	Participantes das Atividades de Extensão no período 2002 a 2006	11
Gráfico 11:	Demonstrativo do quadro permanente de pessoal da UnB – 2002 a 2006	12
Gráfico 12:	Quadro temporário no período 2002 a 2006	12
Gráfico 13:	Estagiários da UnB – 2003 a 2006	13
Gráfico 14:	SRH/Procap: Capacitação de Servidores da UnB- 2005 e 2006	14
Gráfico 15:	Atividades planejadas e executadas das áreas finalísticas – 2002 a 2006	15
Gráfico 16:	Recursos demandados, alocados e executados pelas unidades nos anos de 2002 a 2006	16
Gráfico 17:	Arrecadação de ocupações comerciais no Campus	17
Gráfico 18:	Evolução dos imóveis residenciais da FUB	18
Gráfico 19:	Subsídio Imobiliário concedido pela Universidade (2004 a 2006)	19
Gráfico 20:	Evolução dos instrumentos contratuais firmados nos anos de 2002 a 2006	20
Gráfico 21:	Evolução das obras realizadas no Plano de Obras XXI (2002 a 2006)	21
Gráfico 22:	Recursos financeiros utilizados em obras novas - PDI (2002 a 2006)	21

Gráfico 23:	Demonstrativo das dificuldades externas e internas comparada às	
	ações apresentadas pelos gestores (2003 a 2006)	23
Gráfico 24:	Detalhamento do resultado da arrecadação e execução da	
	despesa nos anos de 2002 a 2006	25
Gráfico 25:	Receita arrecadada com e em incidência de FAI (2004 a 2006)	26
Gráfico 26:	Aplicação da taxa FAI pelas Fundações de Apoio (2005 e 2006)	27
Gráfico 27:	Evolução do Custo Corrente por aluno – Metodologia TCU (2002 a 2006)	29
Gráfico 28:	Envolvimento do alunado de Graduação em atividades acadêmicas (2002 a 2006)	30
Gráfico 29:	Envolvimento dos alunos de Pós-Graduação em atividades acadêmicas (2002 a 2006)	31
Gráfico 30:	Alunos em Atividades de Extensão (2002 a 2006)	32
Gráfico 31:	Número de atendimentos prestados pelo HUB à população do DF (2002 a 2006)	33
Gráfico 32:	Participação do CESPE no atendimento à população do DF (2003 a 2006)	34
Gráfico 33:	Apoio da FUB a estudantes de baixa renda (2002 a 2006)	35
Gráfico 34:	Apoio ao desenvolvimento tecnológico prestado pelo CDT (2002 a 2006)	35
Gráfico 35:	Atendimento à população pela FEF (2002 a 2006)	36
Gráfico 36:	Atendimento à população pelo IP (2002 a 2006)	36
Gráfico 37:	Atendimento à população pela FE (2002 a 2006)	37
Gráfico 38:	Atendimento à população pela FD (2002 a 2006)	

## **Apresentação**

O Relatório de Resultados Plurianuais vem demonstrar o produto da Universidade de Brasília na execução de seu planejamento institucional no período 2002 a 2006, conseqüência do esforço empreendido pela Administração, os gestores de área e unidades, além da comunidade interna e externa.

O presente documento foi elaborado a partir da consolidação dos Relatórios de Gestão dos exercícios especificados anteriormente e abrange as informações gerenciais financeiras e orçamentárias das áreas acadêmica e administrativa da FUB. O esforço da Instituição em agregar elementos complementares de gestão à prestação de contas deixa transparecer seu compromisso e a responsabilidade com as atividades de ensino, pesquisa e extensão. A comunidade universitária e a sociedade, têm à sua disposição, para consulta, o relatório dos resultados da gestão da UnB alcançados no período de 2002 a 2006.

Importa relatar as principais bases que nortearam a gestão universitária nos anos de 2002 a 2006:

- propostas plurianuais definidas pelas unidades com autonomia de prioridades e previsão de gastos;
- utilização de três critérios de alocação dos recursos: Matriz Orçamentária, Reforço para Outros Projetos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e Projetos Especiais.
- 3. planejamento anualmente revisto e passível de reprogramação de objetivos e metas por parte dos gestores;
- 4. orientação e treinamento regulares do sistema eletrônico de planejamento pela equipe técnica da SPL às unidades acadêmicas e administrativas;
- 5. análise e aprovação trimestral e anual dos relatórios de planejamento, instrumentos de prestação de contas, pelo Conselho Diretor da Fundação.

Por fim, cabe destacar a importância da contribuição efetiva de todos os gestores universitários, tanto na execução dos Planos Anuais de Atividades (PAA's), quanto no aperfeiçoamento dos instrumentos de planejamento e acompanhamento adotados pela FUB. O envolvimento de todos os gestores contribuiu para o alcance dos resultados pretendidos tendo por base a implementação de uma administração universitária ágil, consistente e eficiente, comprometida com o aperfeiçoamento da gestão pública.

Timothy Mulholland Reitor

## Introdução

A administração da Universidade de Brasília, em 2002, definiu a estrutura matricial do planejamento que subsidiou o acompanhamento dos planos das unidades acadêmicas e administrativas, no período de 2002 a 2006. Assim, as Unidades estabeleceram suas ações, de curto e médio prazos, no Plano Qüinqüenal (PQ/FUB), consolidadas no Plano de Desenvolvimento Institucional 2002/2006 (PDI/FUB) e nos Planos Anuais de Atividade (PAA/FUB). Esses instrumentos contêm as bases estratégicas, táticas e operacionais da FUB/UnB.

O Relatório de Gestão da UnB, documento elaborado pela SPL, é um instrumento dinâmico de suporte à execução do PAA das unidades da Universidade, visto que sofre alteração na sua estrutura ao longo do exercício para melhor atender às exigências do Conselho Diretor e às determinações dos Órgãos de Controle (TCU e CGU). É elaborado inicialmente pela prestação de informações pelas unidades envolvidas com o Planejamento e consiste na consolidação dos objetivos e metas contidos nos PAA's das unidades, bem como na identificação das dificuldades enfrentadas pelos gestores. O processamento de todas as informações é realizado pela SPL, por meio do Sistema de Acompanhamento do Planejamento.

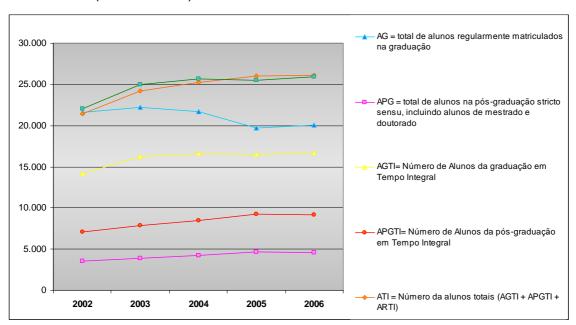
O presente documento abrange oito capítulos que abordam os seguintes tópicos: o primeiro apresenta os indicadores de gestão consoante metodologia elaborada pelo TCU; o segundo evidencia a previsão e execução da Lei Orçamentária, de acordo com os programas e ações governamentais; o terceiro revela os resultados alcançados por área de atuação em relação aos objetivos e projetos definidos no PQ; o quarto demonstra as dificuldades enfrentadas pelos gestores na consecução das atividades e as ações promovidas pela unidade ou sugeridas para a implementação de medidas pela Administração Central; o quinto aborda as receitas arrecadadas e despesas realizadas; o sexto contém informações sobre o ingresso de recursos pelas Fundações de Apoio credenciadas pelo MEC; o sétimo ilustra a evolução da apuração do custo do ensino por aluno da FUB, conforme determina o TCU; e o oitavo trata dos Projetos do Balanço Social, e seus impactos na comunidade interna e externa.

## Capítulo I. Indicadores de Gestão

Este capítulo apresenta o panorama geral da evolução (2002 a 2006) dos nove indicadores de Gestão baseados na Decisão Plenária n. 408/2002 do Tribunal de Contas da União/TCU. Os indicadores<sup>1</sup> foram previamente definidos pelo Tribunal e incluídos nos relatórios de prestação de contas anual das Instituições Federais de Ensino.

Foram apuradas as quantidades de alunos da UnB, revelando a evolução desses indicadores nos anos de 2002 a 2006. Nesse último ano, o total de alunos equivalentes da Graduação alcançou 25.969, maior número entre a série histórica analisada (Gráfico 1). Em relação ao total de alunos da pós-graduação *stricto sensu* verifica-se que, no ano de 2005, houve o maior número da série histórica com 4.633 alunos, apresentando uma modesta queda no ano de 2006.

Gráfico 1: Evolução dos Indicadores de Gestão da UnB determinados pelo TCU (2002 a 2006)



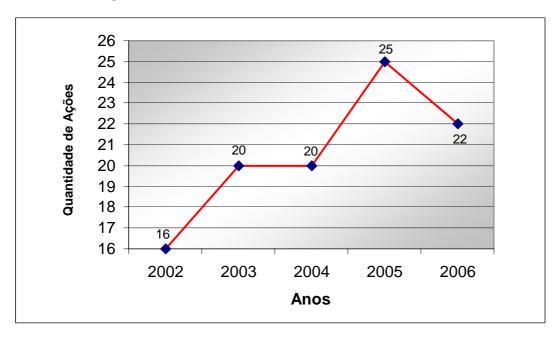
<sup>1</sup> Os nove indicadores operacionais são: a) Custo Corrente/Aluno Equivalente; b) Aluno Tempo Integral/Professor; c) Aluno Tempo Integral/Funcionário; d) Funcionário/Professor; e) Grau de Participação Estudantil/GPE; f) Grau de Envolvimento com Pós-Graduação/GEPG; g) Conceito CAPES/MEC para a Pós-Graduação; h) Índice de Qualificação do Corpo Docente/IQCD; e, i) Taxa de Sucesso na Graduação/TSG.

## Capítulo II. Previsão e Execução da Lei Orçamentária Anual (LOA) 2002 a 2006<sup>2</sup>

Dos seis programas consignados na LOA à FUB (1375: Desenvolvimento do Ensino da Pós-Graduação e da Pesquisa Científica; 0089: Previdência de Inativos e Pensionistas da União; 0750: Apoio Administrativo; 0901: Operações Especiais: Cumprimento de Sentenças Judiciais; 1067: Gestão da Política de Educação e 1073: Universidade do Século XXI), verifica-se que, no período, houve uma evolução no número de ações, as quais representam os instrumentos de realização desses programas, isto é, operações das quais resultam produtos (bens ou serviços) que contribuem para atender ao objetivo de cada programa.

No orçamento da FUB, tais ações envolveram além de atividades e operações especiais, projetos que representam um conjunto de operações limitadas no tempo das quais resultam um produto que concorre para a expansão ou o aperfeiçoamento da ação de Governo, como a construção de edifícios.

Gráfico 2: Evolução do número de ações dos seis programas consignados na LOA à FUB



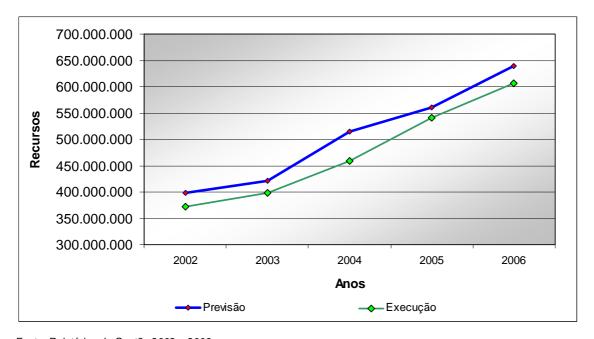
Fonte: Relatórios de Gestão 2002 a 2006

4

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Capítulo elaborado por Lara Cristina Caixêta Machado de Lima.

A execução orçamentária dos programas da FUB apresentou uma evolução decorrente da ampliação do volume de recursos consignados na LOA. Cada programa possui ações a ele vinculadas, as quais foram executadas de forma direta pela FUB, tendo em vista que os recursos orçamentários foram alocados diretamente às ações sob a responsabilidade da Universidade.

Gráfico 3: Evolução da Previsão x Execução Orçamentária da FUB, no período de 2002 a 2006



Fonte: Relatórios de Gestão 2002 a 2006

Nota: Para a previsão orçamentária considerou-se a dotação autorizada, que corresponde à dotação inicial acrescida das dotações suplementares e deduzida dos cancelamentos e remanejamentos. Dados extraídos do CONSIAFI em 13.09.2007.

## Capítulo III. Resultados alcançados por área

Este capítulo trata dos resultados alcançados por área de atuação definida no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI /2002 a 2006): Ensino de Graduação; Ensino de Pós-Graduação; Pesquisa Científica; Extensão Universitária; Assuntos Comunitários; Prestação de Serviços; Organização e Desenvolvimento; Obras e Espaço Físico; Recursos Humanos; Planejamento, Avaliação e Informação.

### 1. Área de Graduação

Por meio do gráfico 2, verifica-se que três novos cursos de graduação foram implementados em 2006 (Bacharelado em Gestão de Agronegócios e Licenciatura em Ciências Naturais na UnB-Faculdade de Planaltina no 1º semestre/2006, além da licenciatura em Biologia a Distância), perfazendo 63 cursos em 2006. Esse aumento teve um impacto no número de vagas oferecidas e conseqüentemente nos ingressantes pelo Vestibular.

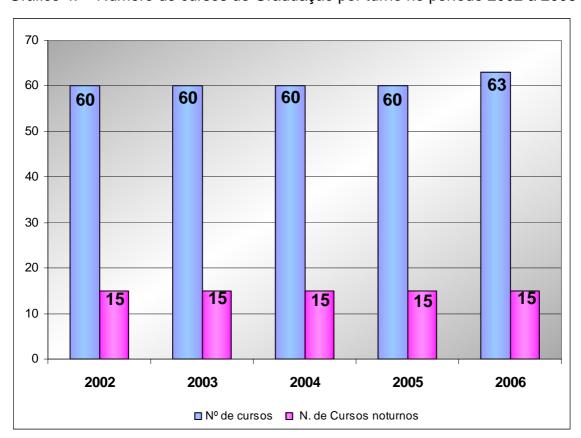


Gráfico 4: Número de cursos de Graduação por turno no período 2002 a 2006

O gráfico 3 apresenta dados da Graduação referente aos alunos ingressantes (Vestibular, PAS e outras vias), regularmente registrados e formados no período 2002 a 2006.

Vagas oferecidas no ano (Vestibular + PAS) Ingressantes - Vestibular Ingressantes - PAS Ingressantes - Outras Vias Subtotal de Ingressantes (Vestibular + PAS) Total de Ingressantes (Vestibular + PAS + Outras Vias) Alunos regulares registrados (2o semestre) Alunos formados 5000 0 10000 15000 20000 25000 **2002 2003 2004** 2005 2006

Gráfico 5: Indicadores de Graduação no período 2002 a 2006

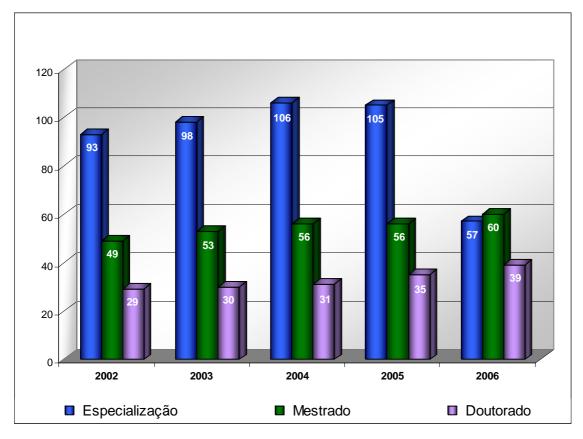
Fonte: Relatórios de Gestão 2002 a 2006

## 2. Áreas de Pós-Graduação e Pesquisa Científica

Os dados da área de pós-graduação indicam que a mesma alcançou um bom desempenho, sendo, em 2006, implantados quatro novos cursos de doutorado e quatro de mestrado. Além disso, houve acréscimo no número de alunos registrados nos cursos de doutorado, atingindo 1.552 matrículas, conforme evidencia os gráficos abaixo.

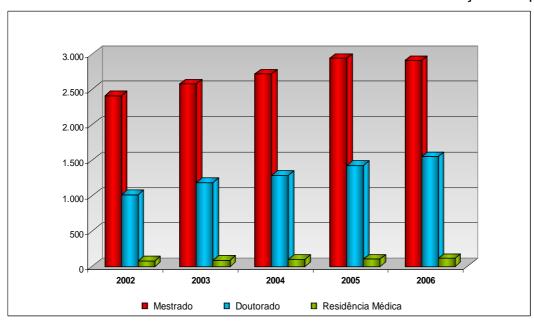
O percentual de cursos de doutorado em relação ao total de cursos da pósgraduação (mestrado e doutorado) alcançou 39,4% em 2006.

Gráfico 6: Número de cursos da Pós-Graduação no período 2002 a 2006



Nota: Dados do ano de 2006 encaminhados à SPL em 12.2007 e sujeitos a alterações.

Gráfico 7: Número de alunos matriculados na Pós-Graduação no período 2002



Os títulos concedidos para o mestrado e doutorado obtiveram a melhor performance em 2005, com a formação de 877 mestres e 207 doutores.

A atividade de pós-graduação nos últimos anos, representada pelo acréscimo de alunos registrados no doutorado, indica a contribuição e comprometimento da Universidade com a pesquisa.

É relevante apresentar a evolução do número de grupos de pesquisa da UnB: 259 em 2002; 303 em 2003; 335 em 2004 e 375 em 2005. O credenciamento de professores para orientar na pós-graduação tem a validade de cinco anos. A série histórica do período revela os seguintes números: 231 em 2002; 303 em 2003; 223 em 2004 e 300 em 2005. Ainda em 2005, a UnB ocupava o 8º lugar no *ranking* das principais instituições com base nos investimentos realizados pelo CNPq.

No ano de 2006 foram captados dados sobre os artigos científicos publicados em periódicos nacionais (1.650) e internacionais (588).

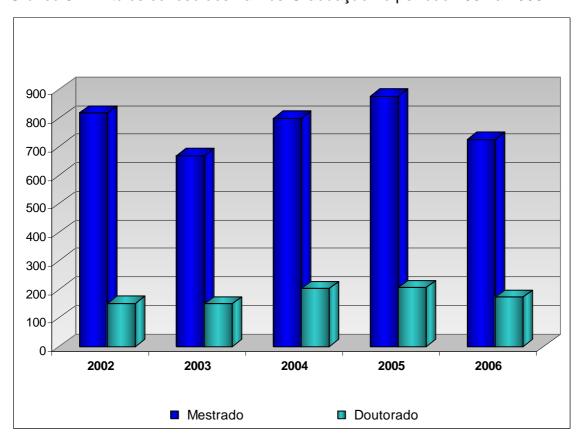


Gráfico 8: Títulos concedidos na Pós-Graduação no período 2002 a 2006

#### 3. Área de Extensão

As atividades de extensão são responsáveis por diversos benefícios concedidos à comunidade, destacando-se pelo oferecimento de cursos e mini-cursos, outros eventos de extensão e projetos contínuos. Houve evolução de 69,1% no número de cursos e mini-cursos no ano de 2006, se comparados ao ano de 2002. Além disso, ressalta-se o aumento de 22 novos projetos contínuos de extensão no ano de 2006.

Destaca-se também a aprovação, pelo Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE) da Resolução n. 146/2006, que regulamenta a concessão de créditos de extensão para alunos dos cursos de graduação.

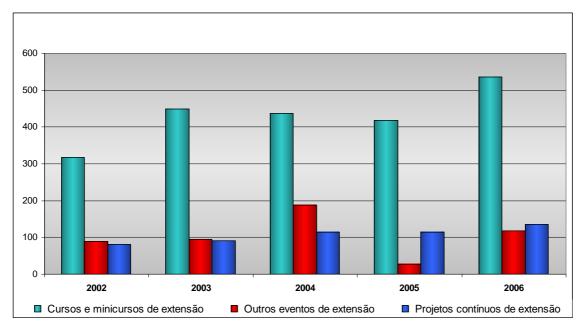


Gráfico 9: Atividades de Extensão no período 2002 a 2006

Fonte: Relatórios de Gestão 2002 a 2006

A ampliação do número de participantes da comunidade externa e interna nas atividades de extensão no ano de 2006, deve-se à adoção do controle de registro de presença nos eventos promovidos pela Semana de Extensão, para fins de emissão de certificado de participação em cursos com carga horária pré-definida.

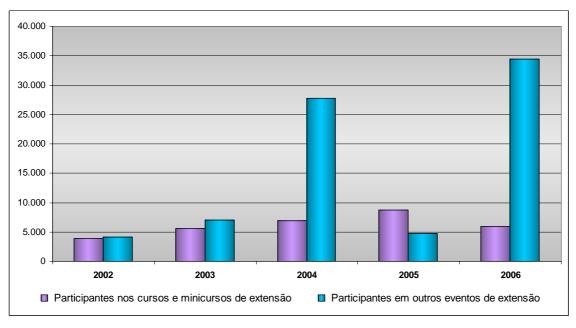


Gráfico 10: Participantes das Atividades de Extensão no período 2002 a 2006

### 4. Área de Recursos Humanos

Conforme registra a seção 7 do Relatório de Gestão 2006, que trata da "Educação Corporativa" "Na FUB, a insuficiência do seu quantitativo de pessoal foi considerada mais grave, nos últimos anos, em função da ampliação da oferta de serviços acadêmicos, educacionais e técnicos oferecidos pela Instituição. A este respeito, vale destacar o crescimento recente do número de cursos de pós-graduação oferecidos, a criação da Faculdade de Planaltina e, ainda, a manutenção da oferta de serviços de saúde prestados pelo Hospital Universitário, apesar das crescentes restrições financeiras apresentadas ao seu funcionamento".

A evolução do ingresso de pessoal não tem sido suficiente para suprir as ocorrências de aposentadorias (41,9%), o que revela a necessidade de uma política institucional revitalizadora para recompor a força de trabalho da Universidade.

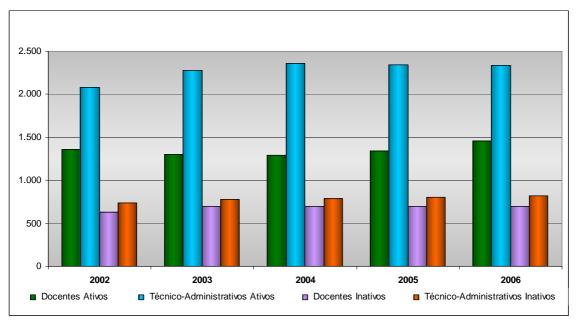


Gráfico 11: Demonstrativo do quadro permanente de pessoal da UnB – 2002 a 2006

O progressivo aumento das despesas com Pessoal Temporário (prestadores de serviço e estagiários) gera um crescente comprometimento dos recursos próprios, que seriam naturalmente destinados ao custeio da Universidade e necessários ao funcionamento das atividades acadêmicas e de prestação de serviços (Gráficos 12 e 13).

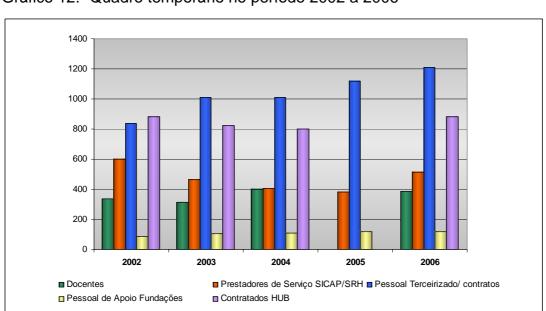


Gráfico 12: Quadro temporário no período 2002 a 2006

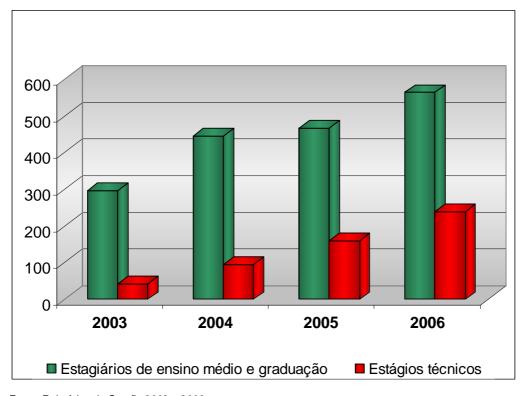


Gráfico 13: Estagiários da UnB – 2003 a 2006

A implantação do Programa de Educação Corporativa em 2005 teve por finalidade garantir, a médio prazo, a elevação da qualificação da força de trabalho da Universidade, com prioridade para os servidores técnico-administrativos integrantes do Quadro Permanente.

A formação de servidores é coordenada pela Secretaria de Recursos Humanos que, por meio do Programa de Capacitação (PROCAP), coordena o Projeto de Educação Corporativa da Universidade, tendo como ação governamental a Capacitação de Servidores Públicos Federais.

O gráfico abaixo retrata o número de pessoas capacitadas em cursos e treinamentos ofertados pelo PROCAP, concessão de bolsas, participação de servidores em eventos externos e quartas gerenciais. Cabe ressaltar que o investimento para financiar as ações de formação de pessoal é oriunda de receita do Tesouro e Própria.

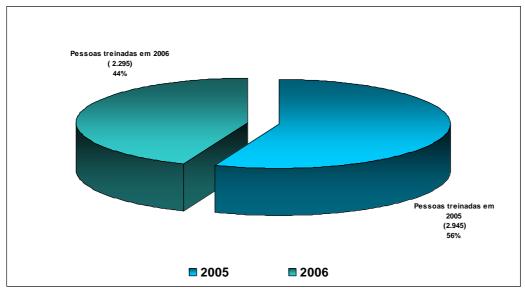


Gráfico 14: SRH/Procap: Capacitação de Servidores da UnB- 2005 e 2006

## 5. Área de Planejamento, Avaliação e Informação

## 5.1. Acompanhamento Plurianual dos Objetivos das Unidades

Os objetivos operacionais estabelecidos pelas unidades da FUB estão estruturados matricialmente em cinco objetivos institucionais de acordo com as dez áreas de atuação, sendo que cada área abrange diretrizes específicas.

Em 2006, a elaboração do Planejamento da FUB, culminou com a participação de 60 unidades, classificadas entre Institutos e Faculdades, Centros de Ensino, Decanatos, Assessorias, Secretarias e Centros Administrativos, Órgãos Complementares e Unidades Arrecadadoras. Nesse mesmo ano, os objetivos previstos foram praticamente cumpridos nas áreas finalísticas da UnB: Ensino de Graduação, Pós-Graduação, Pesquisa e Extensão (Gráfico 15).

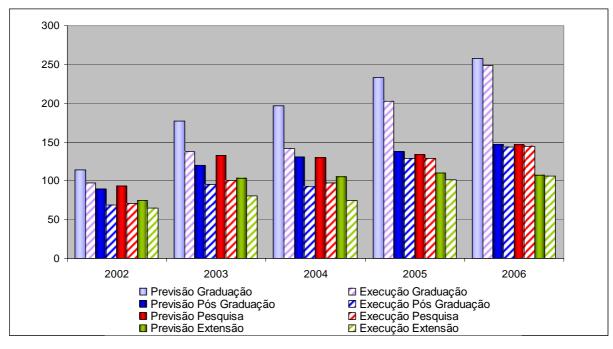
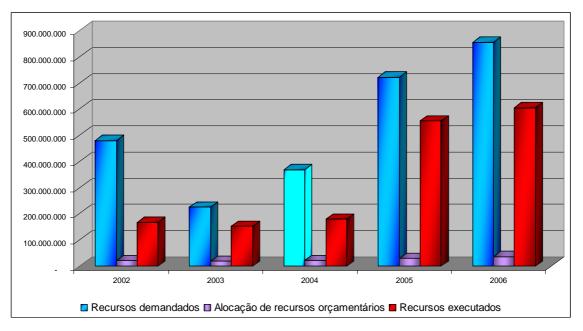


Gráfico 15: Atividades planejadas e executadas das áreas finalísticas – 2002 a 2006

Os valores demandados foram previstos livremente pelas Unidades e incluíram todas as fontes de recursos (Tesouro, Próprio e Convênio), distribuídas entre os e elementos de despesa (Custeio e Capital). A execução em cada elemento de despesa foi comparada à alocação, em cada um desses elementos, dos recursos específicos do Tesouro (voltados ao desenvolvimento das atividades de manutenção da unidade) e à aplicação dos recursos nas fontes Convênios, Tesouro e Próprios.

Conforme gráfico abaixo, os números revelam que os recursos previstos na Lei Orçamentária para o atendimento dos gastos anuais de custeio não atenderam integralmente a todas as necessidades das unidades. Por outro lado, evidenciou o esforço institucional em realizar captação de recursos por meio de convênios e prestação de serviços para o cumprimento das propostas iniciais.

Gráfico 16: Recursos demandados, alocados e executados pelas unidades nos anos de 2002 a 2006



#### 5.2. Gestão do Patrimônio da FUB

A Resolução do Conselho Diretor (RCD) n. 17/2005 regula a gestão dos imóveis da FUB e define a Secretaria de Gestão Patrimonial (SGP) como órgão central pela administração de imóveis residenciais e comerciais de propriedade da FUB.

O montante arrecadado pela Universidade no ano de 2006, com receita patrimonial de imóveis comerciais, perfaz R\$ 503,6 mil (81,7% da SGP e 18,3% da PRC), representando um acréscimo de 16,8% em relação ao mesmo período de 2005.

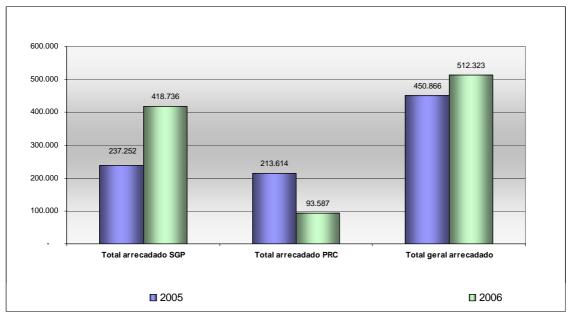


Gráfico 17: Arrecadação de ocupações comerciais no Campus

No decorrer do exercício de 2006, a Secretaria de Empreendimentos Imobiliários (SEI) apresentou estudo sobre a evolução da carteira imobiliária residencial da FUB, sendo resultado da celebração de contratos de co-participação com algumas construtoras, mediante procedimento licitatório. As alterações na carteira de imóveis referem-se à incorporação de 156 imóveis residenciais no ano de 2006. No mesmo período, foi alienada a projeção 3 da SQN 110 mediante licitação – concorrência pública SEI/FUB n. 301/2006. Pela estimativa atual da Secretaria, há previsão de entrega de 87 apartamentos e 128 garagens até o ano de 2007.

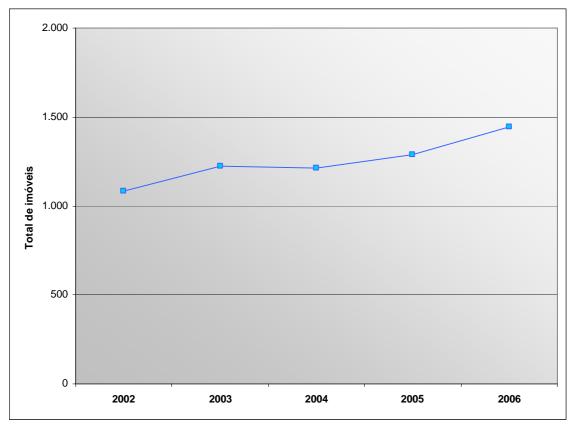


Gráfico 18: Evolução dos imóveis residenciais da FUB

A análise dos dados de subsídios imobiliários concedidos pela FUB no exercício de 2006 demonstra que o total da concessão é da ordem de R\$ 7 milhões (acréscimo de 18,7% em relação ao mesmo período de 2005).

Pelas explicações da SGP, esses incrementos devem-se:

- "a carteira imobiliária é maior que a de 2005 em 44 unidades, com valor de mercado avaliado, em média, em R\$ 3.570, com condomínio variando entre R\$ 400 e R\$ 800;
- "Os imóveis destinados à ocupação de servidores e os comerciais sofreram uma valorização média de 10% no início de 2006, enquanto que o valor das taxas de ocupação não foram reajustadas;
- em 2005, a SGP demonstrava como "imóveis vagos" apenas imóveis ocupados por servidores, com contratos regidos por termo de ocupação. Em 2006, acrescentou-se as informações relativas aos imóveis destinados ao mercado (residencial e comercial)".

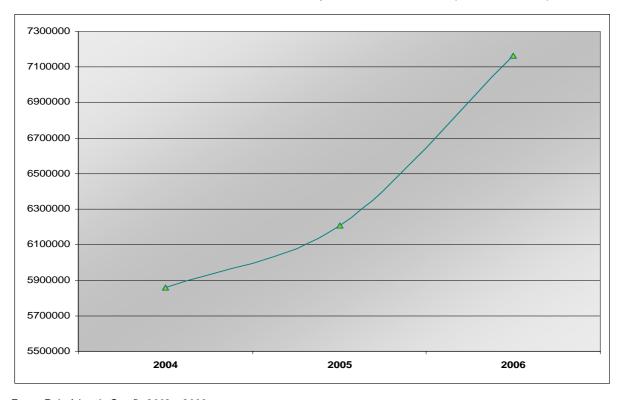


Gráfico 19: Subsídio Imobiliário concedido pela Universidade (2004 a 2006)

O acréscimo do número de instrumentos contratuais firmados deu-se, principalmente, em função Termos/Acordos de origem nacional, alcançando uma evolução de 20,1% em relação à série histórica 2002 a 2006.

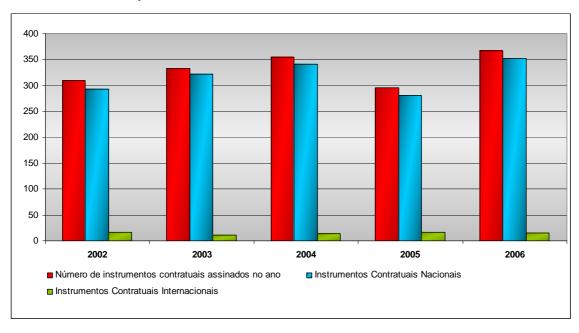


Gráfico 20: Evolução dos instrumentos contratuais firmados nos anos de 2002 a 2006

#### 6. Área de Obras

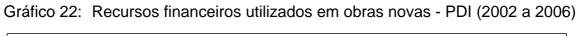
O Centro de Planejamento (CEPLAN) apresentou demonstrativo dos gastos executados com obras, constantes no Plano de Obras UnB XXI, ao longo dos últimos 4 anos. As construções incluem as unidades IB, IQ, CESPE, FACE, CDT, Clínica Odontológica e Instituto da Criança e do Adolescente (ICA), com dispêndio acumulado de exercícios anteriores de R\$ 22,2 milhões em projetos, estrutura, terraplanagem e outros (Tabela 12).

A obra do CESPE foi concluída com 4.717 m², num investimento total de R\$ 5,4 millhões, que significa 24,3% dos recursos empregados até o período em análise. As construções mais expressivas referem-se à Clínica Odontológica (83%) e o IQ (57,1%).

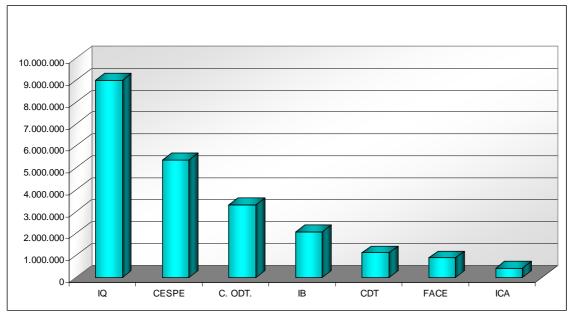
A construção do Instituto da Criança e Adolescente (ICA), recentemente incluída no cronograma de obras da FUB, após aprovação do Conselho Diretor, teve início com o preparo do terreno e fundações. Conforme demonstra a Tabela, a previsão de gastos é da ordem de R\$ 5,3 milhões e a conclusão foi estimada para junho/ 2007.

100% 90% 80% 60% 50% 40% 30% 20% 10% CESPE C.ODT. IQ CDT ICA FACE Unidades

Gráfico 21: Evolução das obras realizadas no Plano de Obras XXI (2002 a 2006)



■ Restante ■ Executado



## Capítulo IV. Dificuldades enfrentadas pelos gestores e ações corretivas

A análise do processo de planejamento considerou, nos anos de 2003 a 2006, duas variáveis: as dificuldades que impossibilitaram o pleno sucesso dos planos elaborados e as sugestões apresentadas pelos gestores à Administração Superior.

Os fatores de natureza externa que mais ameaçaram o alcance dos objetivos pelos gestores podem ser descritos a seguir:

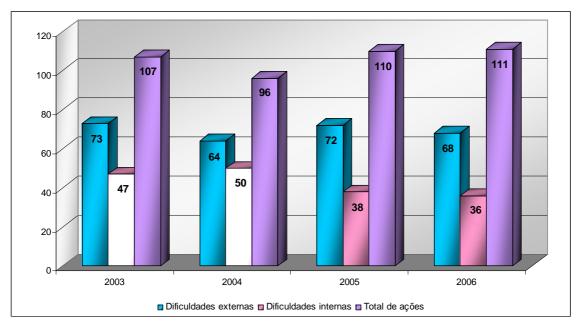
- insuficiência de recursos financeiros;
- pessoal insuficiente (técnicos e mão-de-obra terceirizada) para rotina administrativa;
- reduzido número de docentes;
- carência de capital humano especializado.

As principais dificuldades de natureza interna identificadas pelos gestores que podem ser solucionadas no âmbito da UnB são dispostas a seguir:

- infra-estrutura física inadequada ou insuficiente;
- modernizar e adquirir infra-estrutura de equipamentos e softwares;
- demora na liberação de recursos.

Nos anos de 2005 e 2006 foram apresentadas o maior número de sugestões quanto aos rumos a serem tomados pela Universidade, buscando, dessa forma, colaborar com a Administração Superior na busca de soluções, viabilizar os planos institucionais em fase de implementação e alcançar pleno êxito na implementação das propostas apresentadas.

Gráfico 23: Demonstrativo das dificuldades externas e internas comparada às ações apresentadas pelos gestores (2003 a 2006)



## Capítulo V. Receita Realizada e Despesa Executada pela FUB

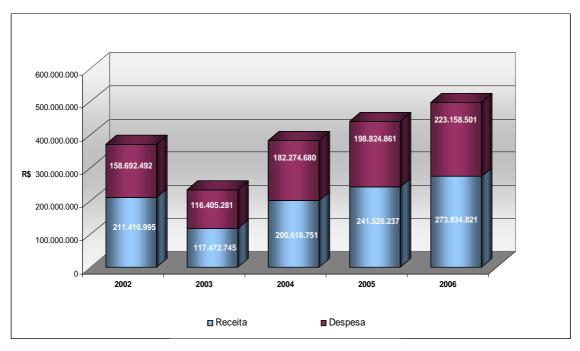
O sistema de planejamento abrange o instrumento de coleta de informações sobre as movimentações de receita arrecadada e da despesa realizada junto às unidades acadêmicas e administrativas da FUB.

Merece relatar que as receitas apuradas, via Sistema de Planejamento, envolvem, além dos recursos próprios arrecadados, movimentações com convênios e contratos realizados junto às Fundações de Apoio e outros órgãos, enquanto que os dados registrados pela DCF apresentam, somente, as receitas próprias arrecadadas, constantes no SIAFI.

Cabe complementar que, em média, a receita arrecadada pelo CESPE representa 38% do montante da arrecadação em toda a série histórica analisada, principalmente com taxas de inscrição em concursos e contratos para avaliações. Em contrapartida, o volume de despesas apresentou acréscimo substancial, considerando o registro de despesas por mais sete unidades, integrantes do Sistema de Planejamento (32 unidades em 2004 e 39 em 2006)

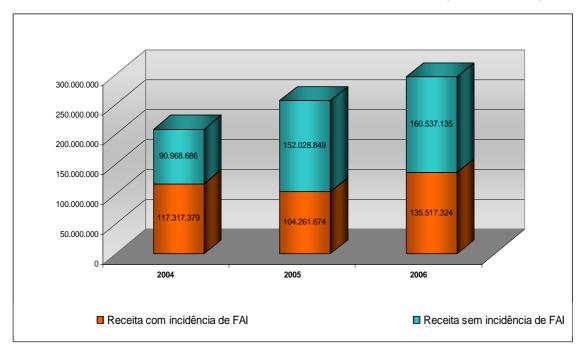
Quanto à aplicação do Fundo de Apoio Institucional (FAI), nos anos de 2005 e 2006, as unidades declararam o repasse de recurso oriundo de receita arrecadada superior ao percentual regulamentado pelas Resoluções do Conselho de Administração(CAD) n. 001/98 e Conselho Diretor (CD) n. 15/2005 (13% e 14% respectivamente).

Gráfico 24: Detalhamento do resultado da arrecadação e execução da despesa nos anos de 2002 a 2006



A seguir, o gráfico abaixo demonstra um resumo das receitas arrecadadas com e sem incidência de taxa de FAI pelas unidades nos anos de 2004 a 2006. Verifica-se acréscimo de 30% no total da receita incidente de FAI (ano 2006) em relação ao ano anterior e 16% considerado o ano de 2004.

Gráfico 25: Receita arrecadada com e em incidência de FAI (2004 a 2006)



## Capítulo VI. Movimentações Financeiras das Fundações de Apoio

A Resolução do Conselho Diretor n. 15/2005 regula as relações entre a FUB e as Fundações de Apoio no que tange às movimentações financeiras da taxa FAI. Em 2006, os instrumentos de controle da arrecadação e execução foram implementados pelo DAF para melhor acompanhamento da utilização dos recursos públicos transferidos a essas organizações.

O gráfico abaixo revela que as Fundações de Apoio FINATEC, FUBRA e FUNDAÚDE apresentaram acréscimo quanto à aplicação da taxa FAI. Cabe ressaltar que a FEPAD e FAHUB não informaram o registro de aplicação de FAI à Administração Central da FUB.

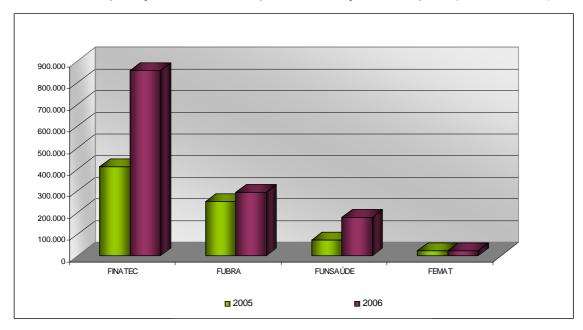


Gráfico 26: Aplicação da taxa FAI pelas Fundações de Apoio (2005 e 2006)

## Capítulo VII. Apuração do Custo do Ensino por Aluno

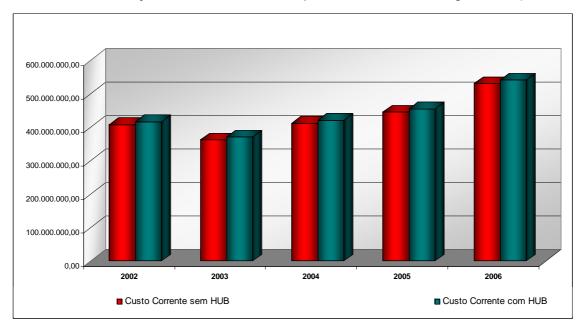
A Universidade de Brasília, ao definir o seu PDI para o período 2002/2006, estabeleceu como Projeto Estratégico, a definição de Metodologia específica para a apuração do custo do ensino, e conseqüentemente, o custo por aluno. Foram apresentadas 3 metodologias, sendo que a 1ª versão se refere ao custo de alunos da UnB para os anos de 2001 e 2002. Em 2003 foi realizada a 2ª versão da apuração do custo por aluno, com inclusão do custo da depreciação.

Em 2004, a metodologia teve novos aperfeiçoamentos que foram incluídos na apuração do custo de 2005, tais como: 1. cálculo do esforço despendido, em relação à mão-de-obra, por institutos e faculdades; 2. alocação recíproca dos custos entre as principais unidades prestadoras de serviço; 3. identificação do direcionador de custos por unidade de apoio e suporte e 4. apuração do custo do espaço físico das salas de aula de uso comum com base na capacidade prática.

A apuração do custo por aluno em 2005 foi baseada na terceira versão da metodologia, com a inclusão das despesas de água e energia elétrica, uma vez que até março de 2005 a Instituição era isenta do pagamento destas despesas (Lei Distrital n. 227/92).

Apesar do esforço despendido na elaboração de metodologia para apuração do custo por aluno pela UnB, o TCU adota metodologia própria, distinta, na apuração do custo do ensino.

Gráfico 27: Evolução do Custo Corrente por aluno – Metodologia TCU (2002 a 2006)



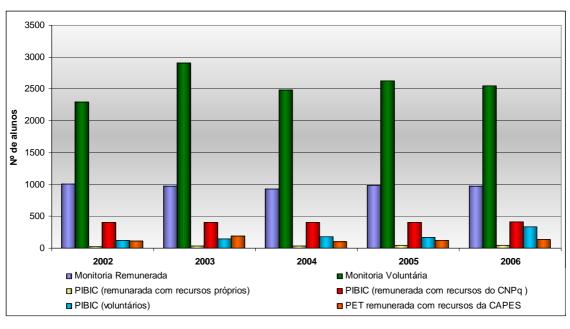
# Capítulo VIII. Relatório do Balanço Social<sup>3</sup>

Este capítulo torna evidente o impacto das atividades realizadas pela Universidade como contribuição ao desenvolvimento socioeconômico do Distrito Federal e Região Integrada de Desenvolvimento do DF – RIDE.

Conforme Relatório de Gestão 2006, "a permanência do alunado é garantida pela oferta de bolsas concedidas, com base no mérito acadêmico, a alunos de graduação e pós-graduação. A concessão desses benefícios pretende estimular nos alunos o interesse pelo desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão e motivá-los a envolver-se na realização de atividades acadêmicas. Normalmente, são parceiros da Universidade no financiamento dessas bolsas a Capes e o CNPq, órgãos federais de fomento à pesquisa".

O envolvimento de bolsistas remunerados e/ou voluntários pode ser verificado através do desenvolvimento de atividades acadêmicas em monitorias e orientações em grandes turmas no ensino de graduação, o que permite a elevação do número de alunos matriculados por disciplina e a redução de estrangulamentos no fluxo dos cursos, conforme evidencia o gráfico abaixo. Esses fatores têm contribuído para reduzir o tempo médio de alunos na Universidade.

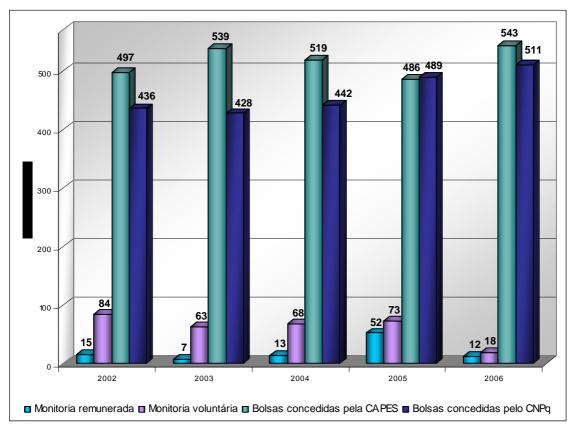
Gráfico 28: Envolvimento do alunado de Graduação em atividades acadêmicas (2002 a 2006)



<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Dados extraídos do Balanço Social, capítulo 8 do Relatório de Gestão 2006, elaborado pela economista Nair Aguiar de Miranda.

Nos últimos anos, a redução do quadro docente tem propiciado o aumento do envolvimento de alunos, notadamente de pós-graduação em atividades de ensino e pesquisa. Cabe ressaltar que os dados de monitoria e voluntariado do ano de 2006 são passíveis de ajustes pelo Decanato de Pós-Graduação (DPP).

Gráfico 29: Envolvimento dos alunos de Pós-Graduação em atividades acadêmicas (2002 a 2006)



Fonte: Relatórios de Gestão 2002 a 2006

As atividades de Extensão se constituem como uma das maiores contribuições da Universidade no desenvolvimento social do Distrito Federal e de sua Região de Influência, no entanto, o volume de informações disponíveis na Universidade ainda não representa um fiel indicador da importância dos trabalhos realizados. Estudos realizados e apresentados junto a institutos, faculdades, centros e órgãos complementares revelam que o volume da extensão conhecida oficialmente na Universidade de Brasília correspondia a, aproximadamente, metade daquela

efetivamente praticada, de acordo com dados do Balanço Social, constante do Relatório de Gestão 2006.

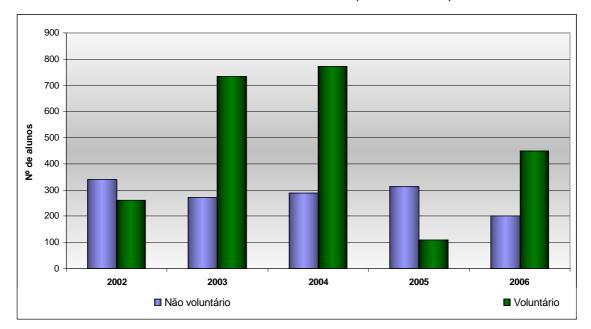


Gráfico 30: Alunos em Atividades de Extensão (2002 a 2006)

Fonte: Relatórios de Gestão 2002 a 2006

O impacto social das atividades desenvolvidas na UnB pode ser demonstrado através das informações prestadas pelo Hospital Universitário (HUB) e CESPE.

A ampliação dos atendimentos de saúde da população realizados pelo HUB está evidenciada no crescimento do número de consultas, cirurgias e exames realizados. A preservação da tendência ao crescimento iniciada em 2005 reflete o esforço institucional em superar as dificuldades de financiamento das atividades de custeio e de investimentos, enfrentadas no País, pelos Hospitais Universitários.

Os dados do gráfico abaixo representam os atendimentos prestados pelo Hospital Universitário à sociedade em geral. Destaca-se a evolução de 44% nas cirurgias e exames de Patologia Clínica.

900.000 800.000 700.000 600.000 Atendimentos 500.000 400.000 300.000 200.000 100.000 0 2002 2003 2004 2005 ■ Atendimentos em consultas
■ Internações realizadas
■ Cirurgias
■ Partos
■ Exames Patologia Clínica

Gráfico 31: Número de atendimentos prestados pelo HUB à população do DF (2002 a 2006)

O gráfico abaixo destaca a contribuição do CESPE nos atendimentos sociais à população do Distrito Federal e Região de Influência. Uma das colaborações financeiras do órgão pode ser verificada no desenvolvimento das atividades do Programa de Educação Corporativa da FUB, que tem por finalidade, garantir a elevação da qualidade da força de trabalho da Universidade com prioridade para os integrantes do quadro permanente.

Nos anos de 2002 a 2006 foram desenvolvidas as seguintes atividades: 1. realização de encontros específicos com gestores e servidores; 2. reorientação das quartas gerenciais; 3. elevação do nível de titulação de docentes e servidores de nível superior por meio de cursos de pós-graduação strictu sensu; 4. criação do programa de estágio técnico que permitiu a contratação imediata (alunos graduados e em cursos de pós-graduação); 5. engajamento de egressos de cursos de graduação e pós-graduação no desenvolvimento das atividades técnicas da Universidade.

Quanto ao aluno ingresso pelo sistema de cotas, destaca-se que a UnB foi a primeira Universidade Pública Brasileira a implantar o Programa destinado a promover o acesso de negros ao Ensino Superior. Nesse sentido foi lançado o Plano de Metas da UnB para integração social-étnica e racial definindo objetivos e ações a serem implementadas para os próximos anos.

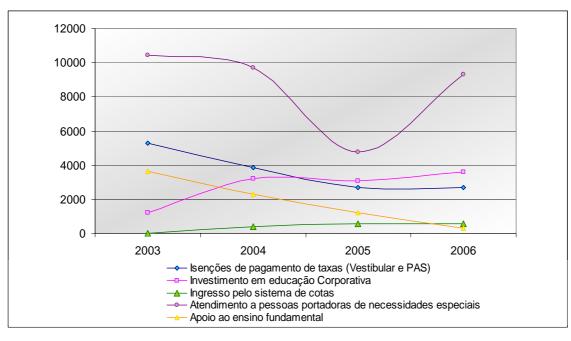


Gráfico 32: Participação do CESPE no atendimento à população do DF (2003 a 2006)

O gráfico a seguir apresenta a evolução das ações desenvolvidas pela FUB com a finalidade de assegurar a permanência de estudantes de baixa renda na Universidade. Merecem destaque os seguintes pontos:

o crescimento sistemático, ao longo da série, do número de Bolsas-Permanência concedidas a estudantes carentes, apesar da estabilidade do número de beneficiários, ao longo da série;

a ampliação do número de alunos de graduação beneficiados pelo Programa de Moradia.

Gráfico 33: Apoio da FUB a estudantes de baixa renda (2002 a 2006)

O gráfico 34 refere-se ao desenvolvimento de atividades voltadas para apoiar o desenvolvimento tecnológico do Distrito Federal, realizadas pelo Centro de Desenvolvimento Tecnológico (CDT). Ressalta-se que, no ano de 2006, houve um acréscimo no número de depósitos de patentes, com 6 pedidos.

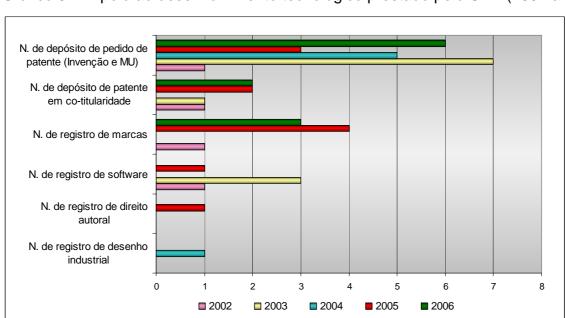


Gráfico 34: Apoio ao desenvolvimento tecnológico prestado pelo CDT (2002 a 2006)

Os gráficos a seguir destacam os atendimentos à população realizados por docentes e alunos do Instituto de Psicologia e das Faculdades de Educação, Educação Física e Direito, e evidenciam a importância atribuída, pelas Unidades Acadêmicas, às atividades de extensão desenvolvidas pelos seus corpos docente e discente.

1800 1600 1400 1200 Atendimentos 1000 800 600 400 200 2006 Oficinas Infantis Terceira Idade Competições Esportivas Oficinas comunitárias

Gráfico 35: Atendimento à população pela FEF (2002 a 2006)

Fonte: Relatórios de Gestão 2002 a 2006

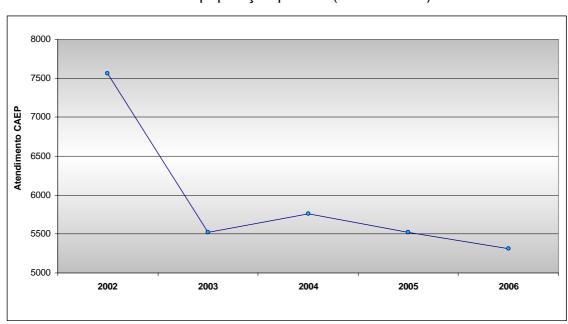


Gráfico 36: Atendimento à população pelo IP (2002 a 2006)

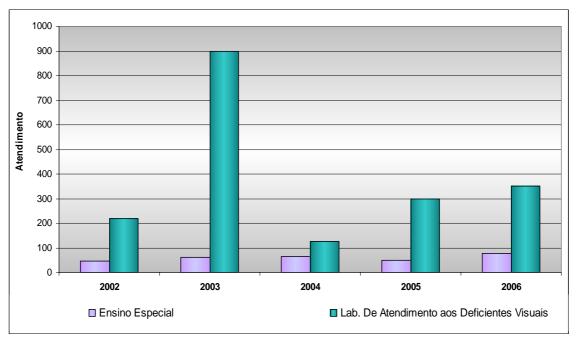


Gráfico 37: Atendimento à população pela FE (2002 a 2006)

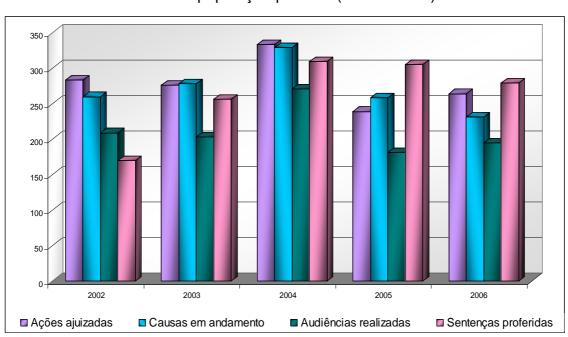


Gráfico 38: Atendimento à população pela FD (2002 a 2006)

#### Conclusão

O Relatório de Resultados Plurianuais foi elaborado com base na consolidação dos relatórios de planejamento, documentos aperfeiçoados pelos gestores, ao longo dos exercícios 2002 a 2006. Os mencionados Relatórios foram analisados e aprovados pelo Conselho Diretor da Fundação e divulgados junto à comunidade universitária, via web, no endereço (www.spl.unb.br/documentos).

As dificuldades institucionais, enfrentadas pelas unidades, para a consecução das ações permaneceram, ao longo da série analisada. As maiores ameaças, provenientes dos fatores de natureza externa, dificultaram as atividades dos gestores. Os recursos demandados pelos gestores para financiar as atividades e objetivos planejados, ainda são elevados, se comparados à disponibilidade institucional de recursos. Mesmo assim, as unidades melhoraram seu desempenho em 2006, com nível (total e parcial) de execução dos objetivos propostos próximo ao planejado para o exercício.

No período compreendido entre o ano de 2002 a 2006, a Universidade apresentou os seguintes ganhos: alto desempenho nos conceitos dos programas avaliados pela CAPES, na qualificação do corpo docente; implantação de novos cursos de doutorado; elevação do número de alunos registrados e melhoria no atendimento das prestações de serviços ao público externo. Esses avanços representaram os esforços institucionais diante das limitações de recursos orçamentário-financeiros revelaram, ainda, o grau de comprometimento da Universidade com o ensino público. Abaixo, são apresentados outros resultados, decorrentes do esforço dos gestores:

Criação de três novos cursos de graduação: Gestão de Agronegócios e Licenciatura em Ciências Naturais na Faculdade de Planaltina e Licenciatura em Biologia à Distância, levando à ampliação do número de vagas oferecidas e de ingressantes;

Ampliação das atividades de pós-graduação, com a implantação de 10 novos cursos de doutorado e 11 de mestrado. Além disso, foi aumentado o número de bolsas de residência médica, destinadas, a partir de agora, a atender 114 alunos.

Ampliação do número de novos projetos contínuos de extensão (55 novos projetos), além do aumento da oferta de cursos e mini-cursos.

Elaboração do Balanço Social iniciada em 2005, apresenta a mobilização dos públicos interno e externo envolvidos na realização das atividades universitárias, e o volume de recursos movimentados para o financiamento dos projetos.

Elaboração e publicação relatórios PDI, PQ e PAA, que permitem maior conhecimento do planejamento institucional da FUB e acompanhamento na aplicação dos limitados recursos disponíveis.

Implantação da Faculdade UnB –Planaltina no ano de 2005, e a sua integração ao sistema de planejamento.

Assim, a prestação dos serviços foi uma constante durante todo o ciclo de 2002 a 2006, o que possibilitou a ampliação de ações educativas de qualidade que contribuíram para a formação de profissionais comprometidos com o desenvolvimento econômico, social e ético do país.

Timothy Mulholland Reitor

## Referências

BRASIL. Presidência da República. Lei Orçamentária Anual n. 11.306. 2006.

CGU. Controladoria-Geral da União. Norma de Execução n. 01. 2006.

DCF. Diretoria de Contabilidade e Finanças. **Relatórios de Execução Orçamentária e Financeira.** 2002 a 2006.

FUB. Fundação Universidade de Brasília. **Plano Qüinqüenal 2002-2006**. Brasília, 2005.

TCU. Tribunal de Contas da União. Decisão Normativa n. 71. 2005.

UnB. Universidade de Brasília. **Plano Anual de Atividades-PAA 2006**. Orçamento Programa Interno. Brasília, 2006.

FUB. Fundação Universidade de Brasília. **Manual Modelo de Apuração de Custos da UnB.** Brasília, 2005.

FUB. Fundação Universidade de Brasília. **Relatórios de Gestão**. Brasília, 2002 a 2006.

# SIGLAS E DENOMINAÇÕES

## FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA - FUB

#### **CONSELHO DIRETOR**

SCD - Secretaria do Conselho Diretor

## **UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA - UnB**

## **CONSELHOS SUPERIORES**

**CONSUNI** Conselho Universitário

## CEPE Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão

CEG Câmara de Ensino de Graduação

CEX Câmara de Extensão

CPP Câmara de Pesquisa e Pós-Graduação

CCD Câmara da Carreira Docente

## CAD Conselho de Administração

CAC Câmara de Assuntos Comunitários

CAF Câmara de Administração e Finanças

#### Conselho Comunitário

#### **REITORIA**

PJU Procuradoria Jurídica

AUD Auditoria

#### VRT Vice-Reitoria

#### **GRE** Gabinete do Reitor

SCA/Subsecretaria de Comunicação Administrativa SOC/Subsecretaria de Órgãos Colegiados

## PRC Prefeitura do Campus

DAL Diretoria de Administração e Logística

DSG Diretoria de Serviços Gerais

DENA Diretoria de Engenharia e Arquitetura

## **DECANATOS**

#### DEG Decanato de Ensino de Graduação

CPN Coordenadoria UnB à Noite

CARA Coordenadoria de Apoio à Reorganização Curricular e Avaliação de Cursos

DAIA Diretoria de Acompanhamento e Integração Acadêmica

DTA Diretoria de Tecnologias para Apoio à Aprendizagem

#### DEX Decanato de Extensão

CAL Casa da Cultura da América Latina

DTE Diretoria Técnica de Extensão

## DPP Decanato de Pesquisa e Pós-Graduação

CAP Coordenação de Apoio à Pesquisa

CPG Coordenação de Apoio à Pós-Graduação

#### DAC Decanato de Assuntos Comunitários

DDS Diretoria de Desenvolvimento Social

DEA Diretoria de Esporte, Arte e Cultura

DSA Diretoria de Saúde

## DAF Decanato de Administração

DOR Diretoria de Orçamento

DCF Diretoria de Contabilidade e Finanças

DRM Diretoria de Recursos Materiais

## **ASSESSORIAS E SECRETARIAS**

CERI Coordenação do Cerimonial

NTI Núcleo de Tecnologia da Informação

ACS Assessoria de Comunicação Social

AEF Assessoria de Estudos do Futuro

CEPLAN Centro de Planejamento

INT Assessoria de Assuntos Internacionais

SAA Secretaria de Administração Acadêmica

SPL Secretaria de Planejamento

SRH Secretaria de Recursos Humanos

SGP Secretaria de Gestão Patrimonial

SEI Secretaria de Empreendimentos Imobiliários

## **ÓRGÃOS COMPLEMENTARES**

BCE Biblioteca Central

CPD Centro de Informática

EDU Editora Universidade de Brasília

FAL Fazenda Água Limpa HUB Hospital Universitário

RAD Rádio e Televisão Universitárias

## **CENTROS**

CDS Centro de Desenvolvimento Sustentável

CDT Centro de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico

CEAD Centro de Educação a Distância

CEDOC Centro de Documentação

CEFTRU Centro de Formação de Recursos Humanos em Transportes

CETEC Centro Transdisciplinar de Educação do Campo e

Desenvolvimento Rural

DATAUnB Centro de Pesquisa e Opinião Pública
CET Centro de Excelência em Turismo

CIFMC Centro Internacional de Física da Matéria Condensada

CIORD Centro Integrado de Ordenamento Territorial

CME Centro de Manutenção de Equipamentos Científicos

CPCE Centro de Produção Cultural e Educativa

CESPE Centro de Seleção e de Promoção de Eventos

RU - Restaurante Universitário

CPAB Centro de Pesquisa e Aplicação de Bambu e Fibras Naturais

CEAM Centro de Estudos Avançados Multidisciplinares

NEA Núcleo de Estudos Ambientais
NEAB Núcleo de Estudos Afro-Brasileiros

NEAGRI Núcleo de Estudos Agrários

NEAL Núcleo de Estudos e Acompanhamento das

Licenciaturas

NEASIA Núcleo de Estudos Asiáticos NEAZ Núcleo de Estudos da Amazônia

NEBC Núcleo de Estudos do Brasil Contemporâneo

NECLA Núcleo de Estudos Caribenhos e Latino-Americanos NECOIM Núcleo de Estudos da Cultura, Oralidade, Imagem e

Memória do Centro-Oeste

NEE Núcleo de Estudos Europeus

NEFP Núcleo de Estudos dos Fenômenos Paranormais

NEGEP Núcleo de Estudos em Gestão Pública

NEIJ Núcleo de Estudos da Infância e da Juventude

NELI Núcleo de Estudos da Linguagem e da Ideologia

NEM Núcleo de Estudos do Mercosul

NEMP Núcleo de Estudos sobre a Mídia e Política

NEORG Núcleo de Estratégias Organizacionais

NEP Núcleo de Estudos para a Paz e dos Direitos

Humanos

NEPeB Núcleo de Estudos e Pesquisas em Bioética NEPeM Núcleo de Estudos e Pesquisa sobre a Mulher

NEPPOS Núcleo de Estudos em Política Social

NEPTI Núcleo de Estudos e Pesquisa da Terceira Idade

NESCUBA Núcleo de Estudos Cubanos

NESP Núcleo de Estudos de Saúde Pública

NESPROM Núcleo de Estudos em Educação e Promoção da

Saúde e Projetos Inclusivos

NESUB Núcleo de Pesquisa sobre o Ensino Superior da

Universidade de Brasília

NEUR Núcleo de Estudos Urbanos e Regionais

NEVIS Núcleo de Estudos sobre Violência e Segurança

NP3 Núcleo de Pesquisa em Políticas Públicas, Governo e

Gestão

OMNI/TEL - TEC Núcleo de Estudos de Organização

Multilaterais, Negociações Internacionais, Turismo,

Logística e Tecnologia

TRANSE Núcleo Transdisciplinar de Estudos sobre a

Performance

## **UNIDADES ACADÊMICAS**

# FACE Faculdade de Economia, Administração, Contabilidade e Ciência da Informação e Documentação

ADM Departamento de Administração

CCA Departamento de Ciências Contábeis e Atuariais

CID Departamento de Ciência da Informação e Documentação

ECO Departamento de Economia

## FAC Faculdade de Comunicação

DAP Departamento de Audiovisuais e Publicidade

JOR Departamento de Jornalismo

#### FAU Faculdade de Arquitetura e Urbanismo

PRO Departamento de Projeto, Expressão e Representação em Arquitetura e Urbanismo

TEC Departamento de Tecnologia em Arquitetura e Urbanismo

THAU Departamento de Teoria e História em Arquitetura e Urbanismo

#### FAV Faculdade de Agronomia e Medicina Veterinária

#### FD Faculdade de Direito

## FE Faculdade de Educação

- MTC Departamento de Métodos e Técnicas
- PAD Departamento de Planejamento e Administração
- TEF Departamento de Teoria e Fundamentos

## FEF Faculdade de Educação Física

CO Centro Olímpico

#### FM Faculdade de Medicina

NMT Núcleo de Medicina Tropical

#### FS Faculdade de Ciências da Saúde

- DSC Departamento de Saúde Coletiva
- ENF Departamento de Enfermagem
- NUT Departamento de Nutrição
- ODT Departamento de Odontologia

## FT Faculdade de Tecnologia

- EFL Departamento de Engenharia Florestal
- ENC Departamento de Engenharia Civil e Ambiental
- ENE Departamento de Engenharia Elétrica
- ENM Departamento de Engenharia Mecânica

#### FUP Faculdade de Planaltina

## IB Instituto de Ciências Biológicas

- BOT Departamento de Botânica
- CEL Departamento de Biologia Celular
- CFS Departamento de Ciências Fisiológicas
- ECL Departamento de Ecologia
- FIT Departamento de Fitopatologia
- GEM Departamento de Genética e Morfologia
- ZOO Departamento de Zoologia

#### ICS Instituto de Ciências Sociais

CEPPAC Centro de Pesquisa e Pós-Graduação sobre as Américas

DAN Departamento de Antropologia

SOL Departamento de Sociologia

#### IdA Instituto de Artes

CEN Departamento de Artes Cênicas

DIN Departamento de Desenho Industrial

MUS Departamento de Música

VIS Departamento de Artes Visuais

#### IE Instituto de Ciências Exatas

CIC Departamento de Ciência da Computação

EST Departamento de Estatística

MAT Departamento de Matemática

#### IF Instituto de Física

#### IG Instituto de Geociências

GEO Departamento de Geologia Geral e Aplicada

GMP Departamento de Mineralogia e Petrologia

GRM Departamento de Geoquímica e Recursos Minerais

SIS Observatório Sismológico

#### IH Instituto de Ciências Humanas

FIL Departamento de Filosofia

GEA Departamento de Geografia

HIS Departamento de História

SER Departamento de Serviço Social

#### IL Instituto de Letras

LET Departamento de Línguas Estrangeiras e Tradução

LIP Departamento de Lingüística, Português e Línguas Clássicas

TEL Departamento de Teoria Literária e Literatura

## IP Instituto de Psicologia

CAEP Centro de Atendimento e Estudos Psicológicos

PCL Departamento de Psicologia Clínica

PED Departamento de Psicologia Escolar e do Desenvolvimento

PPB Departamento de Processos Psicológicos Básicos

PST Departamento de Psicologia Social e do Trabalho

IPOL Instituto de Ciência Política

IQ Instituto de Química

IREL Instituto de Relações Internacionais

Atualizado em Março/2007

## Administração

## **Timothy Mulholland**

Reitor

## **Edgar Nobuo Mamiya**

Vice-Reitor

## **Erico Paulo Siegmar Weidle**

Decano de Administração

## Reynaldo Felipe Tarelho

Decano de Assuntos Comunitários

#### **Leila Chalub Martins**

Decana de Extensão

## **Márcio Martins Pimentel**

Decano de Pesquisa e Pós-graduação

## Murilo Silva de Camargo

Decano de Ensino de Graduação

#### **Eduardo Tadeu Vieira**

Secretário de Planejamento

## Secretaria de Planejamento - SPL

Campus Universitário Darcy Ribeiro Reitoria, 1º andar Asa Norte, Brasília, DF - Brasil CEP: 70910-900

Tel: (61) 3307-2022 Fax: (61) 3272-0003 unb@unb.br spl@unb.br

